

পঞ্চায়েত ব্যবস্থায় অধিকার কেন্দ্রিক উন্নয়ন ও বৈদ্যুতিন শাসন ১০ সম্ভাবনা ও বাস্তবতা

স্বাতী ঘোষ^১

উন্নয়ন শীল দশগুলিতে যদি সমাজের সামগ্রিক পরিবর্তন ঘটাতে হয় তাহলে স্বায়ত্ত্বাসন ব্যবস্থা ও গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করবে। গ্রামীণ ভারতে পঞ্চায়েত স্তরে এই ব্যবস্থা একদিকে যেমন তৎগুলি স্তরের গণতান্ত্রিক ক্ষমতাকে সশ্নিশ্চালী করে অন্যদিকে সফল করতে হয় তাহলে ক্ষমতা ও জ্ঞানের পরিধিকে বিকেন্দ্রিতভূত করতে হবে।আঞ্চলিক স্তরের বিকাশকে এমন পর্যায়ে নিয়ে যেতে হবে যেন সম্পদের সঠিক ব্যবহারের মাধ্যমে প্রতিটি মানুষের রোজগারের সংস্থান করতে হবে এবং গ্রামীণ মানুষের মধ্যে এই চেতনা নিয়ে আসা দরকার যে উন্নয়নের সূক্ষ্ম দরিদ্র থেকে দরিদ্রতম মানুষ ভোগ করতে পারবে। তাদের তীব্রব্যাক্তার মান উন্নয়ন ঘটাতে পারে বিশুদ্ধ পানীয় জল সরবরাহ, স্বাস্থ্য পরিবেশে প্রদান, বাসযান ও শিক্ষার সুযোগের ব্যবস্থা করার মধ্য দিয়ে। যেকেন উন্নয়নমূলক পরিকল্পনার জন্য গৃহিত নেটওর্কিং নির্ভর করে সঠিক তথ্য পরিবেশনের মধ্য দিয়ে। এই সঠিক তথ্য পরিবেশনের জন্য প্রয়োজন হল তথ্য - প্রযুক্তিবিদ্যার উন্নয়ন ব্যবহার। আধুনিককালে উন্নয়নের সবথেকে বড় মাপকাঠি হল সম্মিলিত জাতিপুঞ্জের মাপকাঠি। সহস্রাদের উন্নয়ন লক্ষ্যগুলি পূরণের মধ্য দিয়ে দেশে আর্থ-সামাজিক অবস্থাকে স্থায়ির প্রদান করা। একবিংশ শতাব্দীর বিশ্ব হল তথ্য-প্রযুক্তির পৃথিবী। যেখানে গোটা বিশ্বকে হাতের তালুতে আনা যায়। আসুনের একটি ছোঁয়ায় যেমন বিশ্বের যেকোন ঘটনার প্রতিফলন হওয়া যায় তেমন ভারতের যেকোণ প্রাণে বসে বিদেশ যেকোণ দেশের কর্মচারি হিসাবে কাজ করতে পারা যায়। কাজে তথ্য - প্রযুক্তিকে সঙ্গে করে ভারতে প্রতিষ্ঠিত বৈদ্যুতিন শাসন অনেক বেশি উন্নয়ন বা মানববিধিকারের মতো বহু চার্টিড বিষয়গুলির সঙ্গে সম্পর্ক কৃত হয়ে পড়েছোকারণ বর্তমানে উন্নয়ন ধারণা শুধুমাত্র অর্থনৈতির সঙ্গে যুক্ত নয়, স্বাধীনতায়ীতার মূল উৎসগুলিকে নির্মূল করা এর অন্যতম প্রধান লক্ষ্য। তাই আজকের দিনে সহস্রাদের উন্নয়ন লক্ষ্যগুলি (২০০০ সালে রাষ্ট্রসংঘে গৃহিত Millennium Development Goals) বা অর্থত্ত্ব সেনের উন্নয়ন ও স্ব- ক্ষমতা ধারণায় (শিক্ষার সুযোগ ও স্বাস্থ্যরক্ষার ব্যবস্থা) মূলত যখন জোর দেওয়া হয় স্বাধীনতার উপর তখন উন্নয়ন চিন্তায় অধিকার কেন্দ্রিক ধারণা ও গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। অর্থত্ত্ব সেনের উন্নয়ন ও স্ব- ক্ষমতা আলোচনায়^১ বলেছেন, মূলত উন্নয়নের সংকীর্ণ দৃষ্টিভঙ্গিকে অর্থাৎ জাতীয় সম্পদের বৃক্ষি, ব্যক্তিগত উপর্যুক্ত বৃক্ষি, শিল্পালয়, প্রযুক্তির ক্ষেত্রে অগভিত বা সামাজিক ক্ষেত্রে আধুনিকীকরণের উপর জোর দেওয়ার ধারণাকে বাদ দিয়ে উন্নয়নের লক্ষ্য হওয়া উচিত স্বাধীনতা হীনতার প্রধান উৎসগুলিকে নির্মূল করা। এগুলি হল দরিদ্র ও অত্যাচার, অর্থনৈতিক সুযোগের অভাব, নিয়মিতভাবে সামাজিক স্তরে বৃক্ষণা, জনসাধারণের কল্যাণের উপরে, অসহিষ্ণুতা বা রাষ্ট্রের উদ্ভিদ কার্যকলাপকে বন্ধ করা। প্রাথমিক শিক্ষালভের সুযোগ অর্থব্যবস্থার ব্যবস্থা এইসব মৌলিক স্বাধীনতা ও গুলিই উন্নয়নের রূপ বিশেষ। স্বাধীনতা অর্জন উন্নয়নের শুধু মূখ্য উদ্দেশ্য নয় তার প্রধান পক্ষ বটে। উন্নয়নের প্রকৃত রূপ বুঝতে গেলে সামর্থ্য, অর্থনৈতিক ধনসম্পদ এবং আপন ইচ্ছামতো জীবনযাপনের সামর্থ্য - এর সঙ্গে যুক্ত হয়ে যায়।আজকের দিনে জাতিপুঞ্জে ২০০০ সালে গৃহীত সহস্রাদের উন্নয়ন ধারণায় (বিস্তারিত আলোচনা পাওয়া যাবে (<http://mdgs.un.org/und/mdg>) উন্নয়ন প্রশ্নে দরিদ্র দূরীকরণ থেকে শুরু করে প্রাথমিক শিক্ষা, জৈবিক ও পরিবেশের ভারসম্ম বজায় রাখার মতো বিষয়গুলিকে প্রধান দিয়ে অধিকার কেন্দ্রিক উন্নয়ন ও ক্ষমতা বিষয়টিকে আলাদা মাত্রা প্রদান করেছে।

অধিকার কেন্দ্রিক উন্নয়ন চিন্তার প্রকাশ

আশির দশকের শেষ থেকে উন্নয়ন ধারণায় পরিবর্তন আসে।স্বামী উন্নয়ন ধারণা গড়ে ওঠে। নাগরিক সমাজ ধারণা জোরদার হওয়ায় অর্থনৈতি নির্ভর এই উন্নয়ন ধারণা বহলংশে সমালোচিত হয়। এই অর্থনৈতি নির্ভর উন্নয়ন ধারণা পরিবর্তিত হয় সাম্য, দরিদ্র দূরীকরণের মতো অধিকার কেন্দ্রিক উন্নয়ন ধারণায়।ⁱⁱ প্রাথমিক প্রযোজনীয়তা নির্ভর দৃষ্টিভঙ্গি ওরুষⁱⁱⁱ দেয় বাস্তিত জনগণকে তাদের প্রাথমিক প্রযোজনীয়তা পূরনে দ্বাৰা ও পরিয়েবা প্রদান কৰার উপর।এগুলি হল- খাদ্য, বন্ত, বাসযান, স্বাস্থ্য সচেলনতা ও জল। এখানে একটা বিষয় শ্পষ্ট যে, সম্মিলিত জাতিপুঞ্জের উন্নয়ন কর্মসূচী অর্থত্ত্ব সেন ও মহবুব উল হকের লক্ষ্য [ভিশন] অনুযায়ী মানব উন্নয়ন ধারণা^{iv} ব্যবহার করে। এখানে পার্থিব সুখ-

¹ সহ - অধ্যাপিকা, রাষ্ট্রবিজ্ঞান বিভাগ, কুলাচি কলেজ

স্বাচ্ছন্দ্য থেকে মানুষের প্রয়োজন ও সমাজের লক্ষ্যগুলিকে বেশি গুরুত্ব দেওয়া হয় যেমন - শিক্ষা ও স্বাস্থ্যের উচ্চমানদণ্ড, কর্ম ও বিশ্বামূর বিস্তৃত সুযোগ তৈরি, ব্যক্তির স্ব ক্ষমতা ও পজ্জনের বৃদ্ধি ঘটান প্রতিটি। বিশ্ব ব্যাক্স ১৯৯৮ সালে একটি নতুন কর্মসূচী গঠন ও ১৯৯৯ সালে এটি প্রযুক্ত করে যাব নাম comprehensive development framework [CDF]। এর লক্ষ্য হল উন্নয়নের জন্য এমন কর্মসূচী গঠন করা যা দারিদ্র্য দূরীকরণে সাহায্য করবে এবং উন্নয়নের সমস্ত উপাদানগুলির [সামাজিক, মানবীয়, কার্তৃতামূলক, পরিবেশগত, শাসন বিভাগীয়, যাত্রো অর্থনৈতিক এবং আধিকারিক] মধ্যে নির্ভরভাবে সম্পর্ক গড়ে তোলা। মানব অধিকার কেন্দ্রিক দৃষ্টিভঙ্গ যে উন্নয়নে সাহায্য করবে এমন ধারণা নিয়ে আসেন অস্ট্রেলিয়ার মানব অধিকার কাউন্সিলের অ্যান্ড্রে ফ্রাঙ্কেভিটস।^১ এই অধিকার নির্ভর উন্নয়ন হল^২ মানব উন্নয়নের পদ্ধতির জন্য ধারনাগত কার্তৃতামূল্য আন্তর্জাতিক মানব অধিকারের মানদণ্ডের উপর প্রতিষ্ঠিত এবং যা মানব অধিকারকে উৎসাহিত ও রক্ষা করতে ব্যবহৃত হয়। এর সঙ্গে যে বিষয় গুলি যুক্ত সেগুলি হল- অধিকারের প্রতি যোগসূত্র প্রকাশ, দক্ষতা, স্বক্ষমতা, অংশগ্রহণ, ভবঘূরে [venerable] গোষ্ঠীর প্রতি বৈয়মুন্ত আচরণ ও মনোযোগ স্থাপনের উপর প্রতিষ্ঠিত। এছেতে সম্মিলিত জাতিপুঁজি অর্থ্য সেনের স্ব-ক্ষমতা ধারনাকে ব্যবহার করেছেন মানব অধিকার ও উন্নয়নের সঙ্গে সম্পর্ক স্থাপনের উপর। উন্নয়ন সম্পর্কে এই চিঠ্ঠা বর্তমান আলোচনায় প্রাধান্য পাবে।

বৈদ্যুতিন শাসনের ধারণা

আর্থ-সামাজিক এমন কোন ক্ষেত্র নেই যেখালে বৈদ্যুতিন বিপ্লবের ছোঁয়া লাগেনি। সরকারও খুব দ্রুত এই পদ্ধতি গঠণ করেছে জনগমকে ভালো তথ্য ও পরিমেয়া প্রদানের জন্য। বিশ্ব বা আঞ্চলিক যে কোন প্রক্ষিতই হোক না কেন গোটা বিশ্বের বৈদ্যুতিন শাসনের দিকে এগিয়ে যাওয়ার প্রবণতা দেখতে পাওয়া যায়। সরকার তার তথ্য ও পরিমেয়া প্রদানের ব্যবস্থায় তথ্য ও প্রযুক্তিবিদ্যার প্রয়োগ ঘটিয়ে একে উন্নত করেছে। ফলে উন্নত শাসন ব্যবস্থা সব ক্ষেত্রে কাম্য হয়ে উঠেছে। তবে বৈদ্যুতিন শাসন^৩ বলতে শুধু ই-মেল নির্ভর সরকার বা ইন্টারনেটের মাধ্যমে সরকারী পরিমেয়া প্রদান বা ডিজিটাল সরকারী তথ্য বা বৈদ্যুতিন মজুরি প্রদানকেই বোঝায় না। এটি জনগণের সঙ্গে সরকারের সংযোগ স্থাপন করার এটি পরিবর্তিত করে সরকারের সঙ্গে জনগণ কিভাবে সম্পর্ক স্থাপন করবে তার থেকেও বেশি পরিবর্তিত করে জনগণ নিজেদের মধ্যে কিভাবে সম্পর্ক স্থাপন করবে।

এই বৈদ্যুতিন শাসনের লক্ষ্য হল সুশাসনের লক্ষ্যগুলিতে পৌঁছানো। তাই তার স্বর্গ হবে SMART (Simple Moral Accountable responsive & Transparent) সরকার গঠন করা। আঞ্চলিক ভাষার উপর গুরুত্ব দিয়ে, সরকারের আভ্যন্তরীণ ক্ষেত্রে, সরকারের সঙ্গে জনগনের, সরকারের সঙ্গে ব্যবসায়িক গোষ্ঠীর যোগাযোগ তৈরি করতে এটি সচেষ্ট। এক্ষেত্রে বিভিন্ন স্তর ও গণতান্ত্রিক ক্ষেত্রে তথ্য ও প্রযুক্তিবিদ্যার ব্যবহার হয় যা সরকারের উদ্দেশ্যপূর্বনের ওপর মানকে বৃদ্ধি করে। প্রকৃতপক্ষে তথ্য ও প্রযুক্তিবিদ্যা হল বৈদ্যুতিন প্রযুক্তির ব্যবহার যা তথ্য পদ্ধতিকরণ, জমা ও বিতরণের সঙ্গে যুক্ত। তথ্য সংক্রান্ত যাবতীয় মানবীয় কার্যকলাপের সঙ্গে এটি জড়িত। জনগণের সঙ্গে বা ব্যবসায়িক গোষ্ঠীর ও প্রতির্দ্ধানিক ক্ষেত্রে পরিমেয়া প্রদান করা হয়। তথ্য ও প্রযুক্তি যে কাজ করে সেটি হল তথ্য ও জ্ঞানের উপর নির্ভর করে। এটি নির্ভর করে পরিমাণ বৃদ্ধি ও সূচোগ বৃদ্ধির উপর। বৈদ্যুতিন শাসন ধারনার সঙ্গে ক্রিয়া-প্রতিক্রিয়া জন্য বৈদ্যুতিন যন্ত্রের ব্যবহারের ধারণা যুক্ত। যা সরকারের সঙ্গে জনগণের, সরকার সঙ্গে ব্যবসায়িক গোষ্ঠী এবং সরকারের মধ্যে আভ্যন্তরীণ যোগাযোগ রক্ষার জন্য ব্যবহৃত হয়। শাসন ব্যবস্থায় গণতান্ত্রিককরণ, সরকারি ও ব্যবসায়িক সকল ক্ষেত্রকে উন্নত ও সরল করার জন্য এটি ব্যবহৃত হয়।

গ্রামীণ উন্নয়ন মূলক অধিকার চিঠ্ঠার সঙ্গে বৈদ্যুতিন শাসনের সম্পর্ক

উন্নয়নের সঙ্গে মানবাধিকারের যে ঘনিষ্ঠ সম্পর্ক রয়েছে তা আজ সর্বজনবিদিত। কারণ জাতিপুঁজের বিভিন্ন ঘোষণাপত্রে এই সম্পর্কের প্রমাণ পাওয়া যায়। যেমন, মানবাধিকারের সর্বজনীন ঘোষণাপত্র অনুযায়ী, প্রত্যেক মানুষের সমান অধিকার ও স্বাধীনতা পাওয়ায় উদ্দেশ্যে নথিভুক্ত। কোন বর্ণ, জাতি, ধর্ম, লিঙ্গ, ভাষা, রাজনৈতিক বা অন্য কোন মতামত, জাতীয় বা সামাজিক উন্নত, সম্পত্তি, জন্ম বা অন্য অবস্থার জন্য কোন পার্শ্বক্ষ করা যাবে না। আবার জাতিসংঘের ১৯৮৬ সালের ঘোষণাপত্র অনুযায়ী, উন্নয়ন হল অর্থনৈতিক, সামাজিক, সংস্কৃতিক এবং রাজনৈতিক একটি ব্যাপক প্রক্রিয়া। যার লক্ষ্য হল জনগণের সর্ব ক্ষেত্রে উন্নয়ন ও উন্নয়ন তাদের সক্রিয়, মুক্ত, অর্থপূর্ণ অংশগ্রহণের মধ্যে দিয়ে ন্যায় সুযোগ-সুবিধা বন্টেন সহযোগ ভূমিকা পালন করার আবার উন্নয়নে বৈদ্যুতিন শাসন সুশাসন প্রতিষ্ঠায় গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। কারণ বৈদ্যুতিন শাসনের উদ্দেশ্য হল SMART সরকার গঠন করা।

উন্নয়ন ক্ষেত্রে যোগাযোগ ও তথ্য বিনিয়য় এই দুটি বিষয় অত্যন্ত আলোচিত দুটি বিষয়। কারণ গ্রামীণ উন্নয়ন ও তথ্য- প্রযুক্তির মধ্যে সম্পর্কটি নিবিড়। আর গ্রামীণ ভারতের উন্নয়ন ততক্ষণ সম্ভব হবে না যতক্ষণ না জনগণের মধ্যে ব্যবহার ও আচরণে পরিবর্তন আলা সম্ভব হবে। উন্নয়নে যোগাযোগকে এমনভাবে সংজ্ঞায়িত করা হয় যাতে উন্নয়নের জন্য পরিকল্পনা ও ব্যবস্থাপনার

ভিত্তিতে যোগাযোগের ব্যবহার করা হয়। এক্ষেত্রে বিভিন্ন চ্যানেল, তথ্যপ্রযুক্তি, অডিও, ভিডিও ও মিডিয়ার মাধ্যমে। গ্রামে যোগাযোগের ক্ষেত্রে কতকগুলি বিষয় চোখে পড়ে সেগুলি হল-

- ১] তথ্যের অভাব [তথ্য প্রদানকারীর এবং স্থানীয় যোগাযোগের অভাবে]
- ২] দন্তমূলক বার্তা [জনা কর্তৃপক্ষ কোনটি প্রাসঙ্গিক আর কোনটি প্রাসঙ্গিক নয়/ সঠিক তথ্য কি?]
- ৩] যোগাযোগের জন্য প্রয়োজনীয় দক্ষতার অভাব
- ৪] উল্লিখিত তথ্য প্রযুক্তির পরিকার্তামো অভাব ও নিম্ন মানের তথ্য প্রযুক্তির দক্ষতা

এক্ষেত্রে উল্লয়নে যেসব ক্ষেত্রে সুবিধা পাওয়া যায় সেগুলি হল-

- ১] উল্লয়নের ক্ষেত্রে যে ধরনের সমস্যার সম্মুখীন হতে হয় তার সমাধান সূত্র বার করতে বিভিন্ন তথ্য সংগ্রহ ও তা বিনিময়ের প্রয়োজনীয়তা দেখা দেয়।
- ২] জনগণকে উল্লয়নমূলক কার্যকলাপে সচল করে তোলা এবং সমস্যার সমাধান ঘটানো। এর সঙ্গে উল্লয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়নে যে ভূলগ্রাহি আছে তা দূর করা।
- ৩] উল্লয়ন সঙ্গে যুক্ত এজেন্টদের পার্শ্বভ্যূমূলক ও যোগাযোগ কেন্দ্রিক দক্ষতা বৃদ্ধি করা যাতে তারা জনগণকে আরো কার্যকর করার কথা শোনাতে পারে।
- ৪] তুলনামূলক প্রশিক্ষণ ও প্রসার মূলক কর্মসূচী ক্ষেত্রে যোগাযোগ ও প্রযুক্তির ব্যবহার যা তাদের গুণগত মান বৃদ্ধি করে। এইভাবে অধিকার কেন্দ্রিক উল্লয়ন ধারণায় বৈদ্যুতিন শাসন ওরুষপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। বর্তমান আলোচনায় কিভাবে গ্রামীণ উল্লয়নের অধিকার কেন্দ্রিক ধারণায় [খাদ্য, বৰ্ত,বাসস্থান, স্বাস্থ্য সচেতনতা ও জল] বৈদ্যুতিন শাসন ওরুষপূর্ণ ভূমিকা পালন করে এবং সেক্ষেত্রে কি কি সুবিধা ও সমস্যার মুখোমুখি হচ্ছে সে বিষয়ে আলোকপাত করা হবে।

বর্তমান সময়ে প্রতিটি দেশে সুশাসন স্থাপন করা হল দেশের অন্যতম প্রধান উদ্দেশ্য। আর সুশাসনের অন্যতম মাপকাঠি হল মানবাধিকার রক্ষা করা। তাই সেদিক থেকে বিচার করে বলা যায় যে বৈদ্যুতিন শাসন এক্ষেত্রে ওরুষপূর্ণ ভূমিকা পালন করবে। কারণ বৈদ্যুতিন শাসন SMART সরকার গঠনে ওরুষপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। মানবাধিকার রক্ষার ক্ষেত্রে এই শাসন একদিকে যেমন তথ্য পরিবেশে সাহায্য করে অন্যদিকে তেমন বিভিন্ন দেশের মধ্যে তুলনামূলক আলোচনার মাধ্যমে মানবাধিকার রক্ষায় কি কি পদক্ষেপ গ্রহণ করে এবং তুলনামূলক আভ্যন্তরীণ ক্ষেত্রে সংযোগ স্থাপন করে এবং যোগাযোগ রক্ষা করার জন্য বিভিন্ন সময় তথ্য প্রদান করে। এছাড়া নতুন ধরনের তথ্য প্রদান করে পরিষেবা ব্যবহায় সচেতনতা ও জল উল্লয়নের জন্য শাসন ব্যবহায় কিছু পরিবর্তন আসে। সেগুলি হল ^{ix}-শাসন ব্যবস্থা কম খরচ সাপেক্ষে, টেজেলদি, অনেক বেশি, অনেক ভালো, উত্তোলনী শক্তি সম্পর্ক কজ করতে পারে।

বৈদ্যুতিন শাসন সরকারের কর্মসূচে বিশাল পরিবর্তন নিয়ে আসে। বিশেষ করে কার্যপ্রক্রিয়াকে স্বয়ংক্রিয়তা প্রদান করে কর্মসূচের বিভিন্ন দিকে। সিদ্ধান্ত গ্রহণ, সিদ্ধান্তে প্রযোগ করা এবং যোগাযোগ রক্ষা করার জন্য বিভিন্ন সময় তথ্য প্রদান করে। এছাড়া নতুন ধরনের তথ্য প্রদান করে পরিষেবা ব্যবহায় নতুন স্বত্ব নিয়ে আসে। এর ফলে উল্লয়নের জন্য শাসন ব্যবহায় কিছু পরিবর্তন আসে। সেগুলি হল ^x-শাসন ব্যবস্থা কম খরচ সাপেক্ষে, টেজেলদি, অনেক বেশি, অনেক ভালো, উত্তোলনী শক্তি সম্পর্ক কজ করতে পারে।

উল্লয়নশীল দেশগুলিতে প্রধান সমস্যা হল এখনে প্রশাসনিক ক্ষেত্রে কাজকর্ম অভ্যন্তর খরচ সাপেক্ষে, তার উপর খুবই সামান্য বিতরণের ব্যবস্থা থাকে এবং এর কোন পর্যাপ্ত প্রতিক্রিয়া ও জৰাবদানের কোন ব্যবস্থা নেই বললেই চল। এক্ষেত্রে বৈদ্যুতিন শাসন একটি আবার নতুন পথের দিশ দেখায় যা সরকারি কাজকর্মের পদ্ধতিগত বিষয়ের উল্লয়ন ঘটায়, নাগরিকদের মধ্যে সংযোগ স্থাপন করে এবং নাগরিক সমাজের মধ্যে এবং ভিতরে ত্রিমা-প্রতিক্রিয়ার ব্যবস্থা করে। ফলে উল্লয়নের সঙ্গে বৈদ্যুতিন শাসনের একটি সুসম্পর্ক স্থাপিত হয়। আবার উল্লয়ন প্রশ্নে এখন মানবাধিকারের স্থান সর্বাঙ্গে। কারণ আমর্ত্য সেনের উল্লয়ন ও স্ব-স্বত্ত্ব থেকে শুরু করে সম্মিলিত জাতিসংঘের উল্লয়ন করার অধিকার [The Right to Development] ধারণা সব ক্ষেত্রে উল্লয়নের লক্ষ্য হল স্বাধীনতা অর্জন, দারিদ্র্য দূরীকরণ, সাম্যতা প্রতিষ্ঠা করা প্রভৃতি। উল্লয়নের অধিকার কেন্দ্রিক পদ্ধতি সমাজের সব থেকে উপেক্ষিত, বঞ্চিত ও প্রাণিক শ্রেণির জন্য। এই সাম্যনীতির উল্লেখযোগ্য দিকগুলি হল-^x

- ১] সুযোগ-সুবিধা বটনে সাম্য নীতি যেন প্রতিফলিত হয়।

২] সমাজে কোন বৈষম্য পরিলক্ষিত হবে না। জাতি,ধর্ম,বর্ণ,লিঙ্গ,ভাষা,রাজনীতি বা অন্য কোন মতাদর্শ,জাতীয় ও সামাজিক উচ্চবস্থাপ্রতি বা জল্লগত মর্যাদা কোন ভিত্তিতেই সুবিধাভোগকারিদের মধ্যে বৈষম্য করা তো যাবেই না, এজেন্টদের মধ্যেও না।

৩] উর্বরনমূলক কর্মসূচীর বাস্তবায়নের ক্ষেত্রে ক্ষমতার ব্যবহার ও সিদ্ধান্ত গহণ প্রক্রিয়ায় অংশগ্রহণের মধ্য দিয়ে নাগরিকদের মধ্যে এই বোধ জাগ্রত করা যে তারাও এই কর্মসূচীর মালিক এবং তাদের ক্ষমতায়নে সাহায্য করা।

৪]অপূর্ণ অধিকারগুলির জন্য দায়বদ্ধতা গড়ে তোলা এবং সেগুলি পরিমাপ শোধনের ব্যবস্থা করা। যেকোন উর্বরন মূলক কর্মসূচীতে দায়িত্ব ধারক ও তাদের বাধ্যবাধকতাকে চিহ্নিত করার ব্যবস্থা করতে হবে।

৫] দায়বদ্ধতা সুনির্ণিত করতে স্বচ্ছতা খুবই প্রয়োজন।কারণ কর্মসূচী এমন ভাবে বর্ণিত হয় যাতে বিভিন্ন কার্যকলাপ ও কারকের সঙে আন্তঃসম্পর্ক ও যোগসূত্র ফুটে ওঠে।

কিভাবে বৈদ্যুতিন পরিষেবা পাওয়া সম্ভব

- **বৈদ্যুতিন স্বাস্থ্য পরিসেবা-**

একটি প্রত্যন্ত অঞ্চলের স্থানীয় স্বাস্থ্য কর্মীরা প্রধান আঞ্চলিক হাসপাতালের সঙে কথা বলে। দক্ষ চিকিৎসক, টেলিযোগাযোগের মাধ্যমে বিশেষজ্ঞদের সুচিহ্নিত পরামর্শ যেমন লাভ করা যায় ঠিক তেমন ওয়েব সাইটের মাধ্যমে বিভিন্ন তথ্য লাভ করা যায়।

- **ওয়েব ভিত্তিক এবং মোবাইল প্রযুক্তির ব্যবহার**

প্রত্যন্ত গ্রামীণ অঞ্চলে দরিদ্রের হার যেমন বেশি তেমনই শিশুদের মধ্যে অপুষ্টি সমান ভাবে লক্ষ্য করা যায়।এজন্য ভারত সরকার অনেক কর্মসূচী গহণ করে আর্থ উপযুক্ত তথ্য ও পরিকাঠামোর অভাবে সেই কর্মসূচিগুলি লক্ষ্যে পৌছাতে পারে না। এক্ষেত্রে মোবাইল, রেডিও, দূরদর্শন ওয়েবসাইটের মাধ্যমে এই তথ্য প্রদানের মাধ্যমে উল্লেখ পরিষেবা প্রদান করা সম্ভব।

- **বৈদ্যুতিন শাসনের প্রতিষ্ঠান নির্মাণ**

একটি বৈদ্যুতিন প্রতিষ্ঠান গঠন করতে হবে।যা তথ্য ও যোগাযোগ প্রযুক্তির মাধ্যমে কিভাবে সরকারি পরিষেবা ও কাজকর্মের পশাপশি প্রশাসনিক বিভাগে উল্লেখ যোগাযোগ তৈরি করতে পারবে। আঞ্চলিক নেটওয়ার্ক,প্রশিক্ষণ ও গবেষনার কাজ করতে পারবে।

- **শাসনব্যয়ময় বৈদ্যুতিন-অংশগ্রহণ বৃক্ষি**

রাজনৈতিক প্রক্রিয়ার স্বচ্ছতা বৃক্ষি, নাগরিকদের গণতান্ত্রিক প্রক্রিয়া ও সিদ্ধান্ত গহণ প্রক্রিয়ায় সরাসরি অংশগ্রহণ বৃক্ষির উল্লেখ মতামত গঠন করে বৈদ্যুতিন শাসন নাগরিকদের রাজনৈতিক অধিকার ভোগের পরিবেশ তৈরি করে।

যেসব পদ্ধতিতে তথ্য প্রযুক্তির মাধ্যমে যোগাযোগ রক্ষা করা সম্ভব সেগুলি হল-

ব্যক্তিকেন্দ্রিক যোগাযোগের ক্ষেত্রে ক্ষমতা সংগঠিত করা তথনই সম্ভব যখন ওয়্যারলেস যোগাযোগের মাধ্যম [voice এবং SMS/তথ্য গহণ], মেল –ইন্টারনেটের মাধ্যমে যোগাযোগ রক্ষা করা সম্ভব। এছাড়া রেডিও, টেলিভিশনের মাধ্যমেও যোগাযোগ রক্ষা করা যায়।

- **বেসরকারি স্বেচ্ছাসেবী সংগঠনগুলি** ক্ষমতাবান হয় ইন্টারনেট,ইমেল এবং ওয়্যারলেস যোগাযোগ-তের মাধ্যমে গণ মাধ্যম, অন্যান্য বেসরকারি সংগঠন,জাতীয় সরকার ও অতিরিক্ত জাতীয় সরকারি ক্ষমতা সম্পর্ক সংগঠনের সঙে যে কোন জায়গায় যোগাযোগ রক্ষা করা যায়।
- **জাতীয় সরকারি বিভাগ জনগণের** সঙে যোগাযোগ রক্ষা করার জন্য সন্তুল গণ মাধ্যম যা পরোক্ষ মাধ্যম হিসাবে কাজ করে তা টিভি, রেডিও হতে পারে এবং বর্তমানের নেটওয়ার্ক ভিত্তিক যোগাযোগ রক্ষা করার জন্য স্বচ্ছতা বৃক্ষি ও আইল বা জাতীয় গীতি লাভ করার জন্য এগুলি ব্যবহার করা হয়।
- **অতিজাতীয় সরকারি ক্ষেত্র**

আন্তর্জাতিক সংগঠনের সঙে যোগাযোগ ও বেসরকারি সংগঠনের সঙে প্রয়োজন প্রদানের জন্য এই ধরনের যোগাযোগ করা হয়।

মানবাধিকার রক্ষায় তথ্য ও প্রযুক্তিবিদ্যার চারাটি স্বর ব্যবহার করা হয়। বিশেষ করে বাক্তি, বেসরকারি প্রতিষ্ঠান, জাতীয় সরকার ও অতি জাতীয় সরকারের মধ্যে যোগাযোগ রক্ষা ও কার্যকর করার ক্ষেত্রে বিভিন্ন এজেন্টা, আইন ও চুক্তি সম্পর্কিত তথ্য লাভের জন্য উল্লেখ ও শক্তিশালী তথ্য - প্রযুক্তির মাধ্যমে যোগাযোগ রক্ষা করা যায়।মানবাধিকার রক্ষায় যাতে মানুষের কাছে সঠিক তথ্য লাভ করা যায় তার জন্য তথ্য ও প্রযুক্তিবিদ্যা গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। তবে শুধুমাত্র তথ্য পরিবেশন নয়, তথ্যের বিচার করতে তুলনামূলক আলোচনায় বিভিন্ন দেশের পরিসংখ্যানগত বিশ্লেষণে এটি গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে।তাই বৈদ্যুতিন শাসন একনিক যেমন সাধারণ তথ্য সরবরাহ করে স্বচ্ছ-গ্রহণযোগ্য তথ্য সরবরাহ করে অন্যদিকে বিভিন্ন সংগঠন ও নেটওয়ার্কে বিভিন্ন তথ্যের মধ্য দিয়ে তুলনামূলক আলোচনায় আসা যায়।আবার কোন ধরনের মানবাধিকার বেশিরভাগ দেশে রাখিত হয় তা পরিসংখ্যানের মাধ্যমে প্রকল্পিত হয় যা তুলনামূলক আলোচনার মাধ্যমে মানবাধিকার সম্বন্ধে একটি সাধারণ ধারণা লাভে সাহায্য করে।

বৈদ্যুতিন শাসন বাস্তবায়নের বিভিন্ন পর্যায় ও তার সমস্যা

বৈদ্যুতিন শাসন বাস্তবায়নে ভারত সরকার কেন্দ্র, রাজ্য ও আঞ্চলিক স্তরে বিভিন্ন পরিকল্পনা গঠণ করেছে। এই পরিকল্পনা বাস্তবায়নে কভের সফল হয়েছে তা দেখার জন্য বিভিন্ন স্তরে তাদের অবস্থান অনুযায়ী বিচার করা হবে।

এখানে মূলালিনি শর্মাকেⁱⁱ অনুসরণ করে বিভিন্ন পর্যায়গুলি ব্যাখ্যা করলে পাওয়া যাবে-

প্রথম স্তর: তথ্যপ্রদান

এই স্তরে সরকারি তথ্য প্রদান করা হয় যাতে ওয়েবসাইটের মাধ্যমে নাগরিকরা সরকারি বিভিন্ন তথ্য লাভ করতে পারে। এটি হল সরকার থেকে নাগরিকদের মধ্যে তথ্য প্রদান। সময় উপর্যুক্তি তথ্য প্রদানের জন্য সরকারি নীতি পরিবর্তিত হয়। এক্ষেত্রে প্রযুক্তিগত সুবিধা হল প্রধান। ভারতে কেন্দ্র ও প্রতিটি রাজ্য সরকারের নিজস্ব ওয়েবসাইটের মাধ্যমে তথ্য প্রদানের ব্যবস্থা আছে। নীতি ও নিয়ন্ত্রণ, বিভিন্ন দপ্তরের কার্যবালীর জন্য তথ্য প্রদান করা হয় ওয়েবসাইটের মাধ্যমে।

দ্বিতীয় স্তর: লেনদেন

এই স্তরে দ্রিমুখী যোগাযোগ স্থাপিত হয়। সরকারের সঙ্গে অনলাইনে ক্রিয়া-প্রতিক্রিয়া স্থাপন করতে পারে। বিভিন্ন ফর্ম পূরণ, ব্যক্ত ব্যবস্থা, নির্বাচন কমিশন, বীমা ও আয়কর বিভাগ, কলেজ ও বিশ্ববিদ্যালয়, রেল ব্যবস্থা প্রত্তি ক্ষেত্রে এই যোগাযোগ চলে। অনলাইনে পরিষেবা প্রদান, অনলাইন লেনদেন, তথ্য নির্ভর অনলাইন লেনদেন [আর্থ], ই-মেল, ই-মেলের মাধ্যমে বিভিন্ন জিঞ্চাসাবাদ, অনলাইন প্রিষ্ঠিক পোল প্রত্তিত চলতে থাকে।

তৃতীয় স্তর: উল্লম্ব সংযুক্তিকরণ আন্তঃবিভাগীয় আতীকরণ

এই স্তরে কেন্দ্র ও আঞ্চলিক, শহীয় ব্যবস্থার মধ্যে মস্তক ও কার্যকরী সংযোগ স্থাপনের মাধ্যমে একে অপরের সঙ্গে উল্লম্ব যোগাযোগ চলতে থাকে। এই ক্রিয়া উর্ক বা নিঃস্বাক্ষৰ হতে পারে। ব্যক্ত, রেল ও আয়কর বিভাগে এই যোগাযোগ চলতে থাকে।

চতুর্থ স্তর: অগুরুমিক সংযুক্তিকরণ [বিপ্লব]

এই পর্যায়ে সব স্তরে যোগাযোগ ঘটানো সম্ভব হবে। ২০০৭ সালে ভারতীয় স্টেট ব্যক্ত ও ভারতীয় এয়ারলেন্টে মৌখিকভাবে একটি কাজ করে যাতে মোবাইলের মাধ্যমে আর্থের লেনদেন হতে পারে। এর মাধ্যমে আর্থ-সামাজিক ভৌগোলিক অবস্থান নির্বিশেষে সারা বিশ্ব জুড়ে মানব জীবন-যাত্রায় পরিবর্তন ঘটানো সম্ভব। এই প্রকল্পের মাধ্যমে উত্তরাখণ্ডের রাজ্যের হিমালয়ের প্রত্যন্ত এলাকার পীথোরাগড় নামে ব্যক্তিগত একটি গ্রামেও এর চৱে প্রভাব দেখে যায়। one stop shopping ধারনার মতো সরকারি ও প্রশাসনিক পরিষেবার ক্ষেত্রে নাগরিকদের মধ্যে তথ্য- প্রযুক্তির মাধ্যমে যোগাযোগ বিস্তৃত হবে।

গ্রামীণ বৈদ্যুতিন শাসনের জন্য গৃহিত পদক্ষেপ

Computerized Rural Information System Project [CRISP]: এর লক্ষ্য হল জেলা গ্রামীণ উন্নয়ন কর্তৃপক্ষকে দারিদ্র দূরীকরণ কর্মসূচীতে সহায় করা কম্পিউটার নির্ভর তথ্য প্রদান ব্যবস্থার মাধ্যমে। CRISP সফটওয়্যার এর মাধ্যমে সাধারণ মানুষ তথ্য সংগ্রহ করতে পারবে।

National E-Government Action Plan [2003]: জাতীয় বৈদ্যুতিন সরকার কার্যকর পরিকল্পনা যে বিশ্বব্যুগুলি ওপরুষ দেয় সেগুলি হল-১। সর্বপরি দৃষ্টিভঙ্গিমিশন কোশল দৃষ্টিভঙ্গি ১] বৈদ্যুতিন প্রযুক্তিবিদ্যার কোশল ও পরিকাঠামো গঠন ৩] মানব সম্পদ কোশল ৪] সম্মতিত পরিষেবা কেন্দ্র ৫।

State Wide Network Area Project [SWAN] সরকারি পরিষেবা যাতে অতি সংযোগ পৌছে দেওয়া যায় তার জন্য ব্লক পর্যায়ে উচ্চ গতি, উচ্চ সংযোগ স্থাপন করার লক্ষ্য নিয়ে এই পরিকল্পনা চালু করা হয়।

গ্রামীণ বৈদ্যুতিন শাসনের পরিকল্পনা

e-Choupal: কৃষি হল ভারতের মৌলিক। ভারতের কৃষকরা অনেক এজেন্টদের উপর নির্ভরশীল হয়ে পড়ে কাঁচামাল সংগ্রহ ও উৎপাদিত দ্রব্য বিক্রি করার জন্য। এক্ষেত্রে প্রতিটি স্তরের এজেন্টের তাদের লাভের অংশ রাখতে বাস্তু ফলে উৎপাদিত দ্রব্যের মূল্য বৃদ্ধি পায়। এমনকি কিছু এজেন্ট আছে যারা বাজারের তথ্য যাতে পৌছাতে না পারে তার ব্যবস্থা করে। ভারতের দারিদ্র কৃষকদের এর হাত থেকে রক্ষা করতে the International Business Division of Indian Tobacco Company (ITC-IBD) এই পরিকল্পনা গঠন করে। যার অর্থ হল গ্রামে সম্মতিত হওয়ার জায়গ।

Drishtee: এটি হল গ্রামীণ মডেলে ক্ষেত্রান্তিমিস্পত্র ও মৌল পরিষেবা প্রদানের জন্য। ইন্টারনেটের মাধ্যমে বিভিন্ন তথ্য প্রদান করা হয়। পানোব হরিয়ানা ও মধ্যপ্রদেশ এই কর্মসূচী ব্যবস্থাপনা হয়েছে। *Akashganga:* গ্রামে দূর উৎপন্নকরীদের সুবিধা প্রদান করতে এটি করা হয়েছে। গ্রামীণ সমব্যক্তি সংগঠনে এটি করা হয়। *Uttarsanda Dairy Cooperative Society* ওজরাটে প্রথম এই পরিকল্পনার ব্যবস্থায় ঘৰ্ষণ। প্রতিটি কৃষককে একটি করে প্লাস্টিকের পরিচিতি প্রদান করা হয়। যখন Raw Milk Receiving Dock(RMRD) পৌছানো হয় তখন এই কার্ডের আপডেট করা হয়। *Gyandoot:* স্বাধ্যাদেশে সম্প্রদায় কেন্দ্রিক নিজস্ব চিত্তাভাবনার জন্য এটি করা হয়। বিশেষ করে দারিদ্র দূরীকরণ ও তপস্তীল উপজাতিদের জন্য এটি করা হয়। এটি ডায়েল আপ সংযোগের মাধ্যমে এটি করা হয়। জেলা পঞ্চায়তে একটি কম্পিউটার স্থাপনের মধ্য থেকে এটি কাজ করা হয়। *Jagriti E-Sewa:* যথাযথ সাম্রাজ্য মূল্যের, আকার পরিবর্তনযোগ্য এবং টেকসই প্রযুক্তির মাধ্যমে এটি করা হয়। এখানে LINUX র মতো লাইসেন্স মুক্ত ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে কাজ করা হয়। যা ডায়েল আপ সংযোগের মাধ্যমে যে কোন ভাষা গ্রহণের মাধ্যমে কাজ করে। *Rural Access to Services through Internet (RASI): Sustainable Access in Rural India (SARI)* র নাম হয় রাসি। ইন্টারনেট ও কঞ্চকারের মাধ্যমে সংযোগ স্থাপন করা হয় তামিলনাডুর মাদুরাই জেলাতে।

Tata Kisan Kendra (TKK): উত্তরপ্রদেশ, পাঞ্জাব, হরিয়ানাতে কৃষকদের ভৌগোলিক তথ্য ব্যবস্থার মাধ্যমে মুক্তিকা ভূগ্রারের জল ও আবহাওয়া সম্পর্কে তথ্য প্রদান করা হয় সঠিক সময়ে। ডিজিটাল মানচিত্রের মাধ্যমে প্রশাসন, আর্থ-সামাজিক পরিস্থিতি সম্পর্কে তথ্য প্রদান করা হয়।

LokMitra: হিমাচল প্রদেশ জাতীয় তথ্য কেন্দ্র উন্নয়নের মাধ্যমে প্রত্যন্ত অঞ্চলে তথ্য প্রদান করা হয় ও অভিযোগ হাস করার চেষ্টা করা হয়।

আপডেট তথ্যের মাধ্যমে এটি করা হয়।

N-Logue এক্টারনেট ও টেলিকম পরিষেবার মাধ্যমে হোট গ্রামগুলিতে যোগাযোগ স্থাপন করা হয়। Bellandur Project গ্রামপঞ্চায়েতে ই-সরকারের সমাধানের জন্য এটি করা হয়। এটি পঞ্জায়েতে সদস্য ও গ্রামের অধিবাসীদের সঙ্গে সংযুক্ত হয়ে কাজ করে। Kisan Call Centres কৃষিবিভাগ ও মন্ত্রণালয় থেকে আঞ্চলিক ভাষায় এই কাজ করা হয় কৃষকদের পক্ষ থেকে যেসব বিষয় গুলি উঠে আসে।

গ্রামীণ বৈদ্যুতিল শাসনে বিভিন্ন ক্রম

বৈদ্যুতিল গ্রাম ই-ভিলেজ

পঞ্জায়েত ব্যবস্থা গ্রামের জনগণকে আরো ভালো পরিষেবা প্রদান করার জন্য জন্ম-মৃত্যু নিবন্ধিকরণ, প্রাথমিক শিক্ষা ও স্বাস্থ্য, গ্রামের পরিষেবার পরিচ্ছন্নতা, জল সরবরাহ ও রাস্তার আলোর ব্যবস্থা প্রদানের জন্য বৈদ্যুতিল পরিষেবা প্রদান করা হয়। গ্রামের বাসিন্দারা ইটারনেট সংযোগ ও নেট, সাইবার কাফে ও ব্যাংকের মধ্য দিয়ে এই পরিষেবা প্রদান করা হয়। ঊজরাটের পাখভেড়ে গ্রামে এই পরিষেবা চালু হয়েছে।

স্বাস্থ্য সম্পর্কিত তথ্য ব্যবস্থা [HEALTH MANAGEMENT INFORMATION SERVICES] সাধারণ হাসপাতালের প্রতি জনগণের বিশ্বাস ও আস্থা ফিরিয়ে আনতে তথ্য ও প্রযুক্তিকেন্দ্রিক পরিষেবা প্রদানের জন্য ঊজরাটের স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ বিভাগ এই ব্যবস্থা চালু করা হয়। ক্ষেত্রীয় যোর, ইতিবাচক প্রশাসনিক ব্যবস্থা প্রদানের জন্য এটি হসপাতাল ব্যবস্থাপনা ও clinical & diagnostic tools এর জন্য অনলাইন রক্ষণাবেক্ষণ ও review প্রদান করা হয়।

ই-ধারা [E-DHARA]

রাজ্য জুড়ে ভূমি নথিকভুক্তকরনের Land Records] [জন্য সম্পূর্ণভাবে কম্পিউটারকৃত ব্যবস্থা চালু করা হয়। কায়িক নথিভুক্তকরন [Manual Records] সরিয়ে ফেলা, কম্পিউটার নিয়ন্ত্রিত স্থানান্তরকরণ [mutation] পদ্ধতি চালু করা হল এর প্রধান লক্ষ্য।

কৃষি ব্যবস্থায় তথ্য-প্রযুক্তিবিদ্যা

তথ্য ও প্রযুক্তির ব্যবহারের মাধ্যমে কৃষি ব্যবস্থা গ্রামীণ প্রটোল [Rural Portal] ব্যবহার করে চরিষ ঘটো আঞ্চলিক ভাষায় অডিও ও ভিডিও -এর মাধ্যমে কৃষি সম্পর্কিত বিভিন্ন বিষয়ে জ্ঞান বিতরণ করা হয়। এর জন্য কৃষি সম্পর্কিত ওয়েব সাইটে বিভিন্ন তথ্য প্রদান করা হয়। এই ব্যাপারে বিভিন্ন ওয়েব সাইটেগুলি হল www.kisan.net, www.agriwatch.com, www.agrisurf.com etc. **Rural Cam.** এর মাধ্যমে ইটারনেটের মাধ্যমে কৃষকরা বিভিন্ন জায়গায় সারা বিশ্ব জুড়ে পরীক্ষামূলক ক্ষেত্রগুলির অবস্থা এবং তার ছবি দেখতে পায়। যাতে তারা নিজেদের ক্ষেত্রে তা প্রয়োগ করতে পারে। **E-Agricultural Markets** এর মাধ্যমে কৃষকরা বাজার দর, তার চাহিদা ও উন্নত বীজ, সার সম্পর্কিত সমস্ত তথ্য লাভ করে যা তাদের বৈদ্যুতিল বাণিয়া তৈরিতে সহায় করে।

পানীয়	জল	সরবরাহ	ও	গ্রামীণ	স্বাস্থ্য-সংক্রান্ত	অনলাইন	রক্ষণাবেক্ষণ
--------	----	--------	---	---------	---------------------	--------	--------------

পানিয় জল সরবরাহ ও গ্রামীণ স্বাস্থ্য সচেতনতার জন্য অনলাইনে রক্ষণাবেক্ষণের ব্যবস্থা করা হয়েছে। পানিয় জল সরবরাহের উৎস এবং দেশের গ্রামীণ জনবসতিতে মধ্যে ব্যবস্থা ধরে রাখার জন্য একটি ওয়েব ভিত্তিক সিস্টেম। এটি শহরে জল সরবরাহ প্রকল্প, যা গ্রামীণ জনবসতিতে পানি সরবরাহের এর প্রবেশ করতে সক্ষম। উদ্যম তাদের অবস্থানে এবং জলের গুণমান মান পরীক্ষা সহ সব পানিয় জল সরবরাহের ব্যবস্থা করে।

তবে ভারতের মতো দেশগুলিতে বৈদ্যুতিল শাসন বাস্তবায়নে কিছু সমস্যা থেকেই যায়। বৈদ্যুতিল প্রশাসন, বৈদ্যুতিল নাগরিক ও বৈদ্যুতিল পরিষেবা, বৈদ্যুতিল সমাজের ধারনার মাধ্যমে এই উন্নয়নের পথ আরো স্পষ্ট হয়েছে। তবে বৈদ্যুতিল শাসন বাস্তবায়নে কিছু সমস্যা এখনও থেকে গেছে প্রযুক্তিগত পরিকাঠামোর অভাব, উন্নত প্রযুক্তি ব্যবহারের মতো জ্ঞান ও দক্ষতার অভাব, শিক্ষা-প্রশিক্ষণ ব্যবস্থার অভাব, সম্পদ উপযুক্ত ব্যবহার না করতে পারার অক্ষমতা, উপযুক্ত কৃষি মনোভাবের অভাবে গ্রামীণ এলাকায় বৈদ্যুতিল শাসনের পরিপূর্ণ বিকাশ ঘটানোয় বাধা সৃষ্টি হয়েছে। তবে ভারতের মতো উন্নয়নশীল দেশে সরকারের সঙ্গে নাগতিকদের ক্রিয়া-প্রতিক্রিয়া তৃতীয় পর্যায়ে যাওয়ার সাহস রাখে প্রত্যন্ত গ্রামে ও বৈদ্যুতিল শাসনের ধারনার বিস্তার সাম্য-স্বাধীনতার মতো অধিকার কেন্দ্রিক উন্নয়ন ধারণার ইতিবাচক সম্পর্ক স্পষ্ট হয়ে উঠেছে। আর উপযুক্ত প্রশিক্ষণ ব্যবস্থা ও শিক্ষার বিস্তার বৈদ্যুতিল শাসনকে অধিকার রক্ষার হাতিয়ারে পরিণত হবে।

সূচনাদেশিকা

ⁱ সেন অমর্ত্য, অন্ধুবাদ অরবিন্দ রায় (২০০৫), উন্নয়ন ও স্ব-স্ফুরণতা, আনন্দ, কলকাতা, পৃষ্ঠা ১৫।

ⁱⁱ Centre for development & human rights:[2004] The right to development,sage publication, new delhi,p-22

ⁱⁱⁱ পৃষ্ঠা-২৩

^{iv} পৃষ্ঠা-

^v পৃষ্ঠা-২৪

^{vi} পৃষ্ঠা-২৫

^{vii} <http://www.indianmba.com/Faculty column/FC1095/Fc1095-html>

^{viii} RICHARD HEEKS [2001] Understanding e-Governance for Development, Published by: Institute for Development Policy and Management,p-2 View/Download from:

http://www.man.ac.uk/idpm/idpm_dp.htm#ig
^{ix} $\frac{3}{3}$

^x The Right to development; p-53

^{xi} Audrey N. Selian [August 2002], ICTs in Support of Human Rights, Democracy and Good Governance, INTERNATIONAL TELECOMMUNICATION UNION, p-20, available at <https://www.itu.int/osg/spu/wsis-themes/humanrights/ICTs%20and%20HR.pdf>

^{xvii} Mrinalini Shah (2007) **E-Governance in India: Dream or reality?**, India/*International Journal of Education and Development using Information and Communication Technology (IJEDICT)* , Vol. 3, Issue 2, pp. 125-137,**p-100**